

BIOTECSUR

La Plataforma de Biotecnologías del Mercosur



“Reunion RECYT 13 de Noviembre



Cooperación Unión Europea – MERCOSUR



www.biotecsur.org

POR QUE BIOTECNOLOGIA?

Sector dinámico de la economía.

Gran potencial para agregar valor, incorporando conocimiento a productos y servicios.

**Conocimiento acumulado en el sistema de CyT,
buenos recursos humanos**

POR QUE MERCOSUR?

Los proyectos biotecnológicos son muy demandantes en términos de recursos humanos, financieros y de infraestructura. La cooperación regional permite atender esta demanda.

La región ofrece una economía de escala

Mayores posibilidades de apalancamiento con financiación externa, p.e. FP7 EU.

EL DESAFIO

Como aumentar la tasa de transferencia de conocimiento del sector público hacia el sector industrial?

Entendiendo las necesidades del sector industrial y articulándolas con el sector del conocimiento

LAS PLATAFORMAS TECNOLOGICAS

Son un mecanismo institucional integrado por actores públicos y privados (sector académico, empresarial y gubernamental), que apunta a lograr el desarrollo y mejor aprovechamiento de las capacidades de I+D existentes, para fortalecer la competitividad de los sectores productivos de la región.

MARCO INSTITUCIONAL

- La Reunión Especializada en Ciencia y Tecnología del MERCOSUR-RECYT, en representación del MERCOSUR
- La Comisión de Apoyo al Desarrollo de las Biotecnologías (CADB) dentro de la RECYT, responsable de las decisiones estratégicas del Proyecto, integrada por 3 miembros de cada uno de los países: uno del sector privado, uno del sector académico y uno del sector gubernamental
- Unidad de Gestión (UG) que funciona dentro del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva de la Argentina

METODOLOGIA BASADA EN DIALOGO

- Se ha instrumentado un método participativo para interactuar con el sector Biotech
- Mas de 50 encuentros organizados
- Unos 1200 referentes participantes
- Background papers sobre estado del arte
- 15000 visitas página Web

LINEAS DE ACCION

Inventario y Diagnóstico

- Capacidades
- Patentes
- Normativas
- Fuentes de Financiación
- Descripción de flujos de información
- Demandas
 - Cadenas
 - Sectores

Comparación con lo existente en la Unión Europea

ACCIONES Y RESULTADOS

PROYECTOS REGIONALES

1. CONVOCATORIA CARNE AVIAR

Título: Fortalecimiento del Status Sanitario Avícola Regional mediante la Aplicación de Herramientas Biotecnológicas en el Desarrollo de Metodología Diagnóstica y Generación de Información Epidemiológica.

2. CONVOCATORIA CARNE BOVINA

Título: Aplicación de la genómica funcional y otras herramientas biotecnológicas para el desarrollo y control de vacunas contra el virus de la fiebre aftosa

3. CONVOCATORIA CARNE BOVINA

Título: Estrategias biotecnológicas para el control de enfermedades bacterianas, virales y por protozoarios intracelulares en el ganado bovino del MERCOSUR

4. CONVOCATORIA FORESTAL

Título: Desarrollo de una plataforma integrada de genotipificación para la bioprospección de genes candidatos de interés en germoplasma de Eucalyptus del MERCOSUR

5. CONVOCATORIA OLEAGINOSAS

Título: Aproximación genómica integrada en el MERCOSUR para la prospección de genes útiles al mejoramiento de la soja frente a estrés biótico y abiótico.

ACTIVIDADES EN CURSO

- **Propuesta de armonización de regulaciones en el campo de las biotecnologías**
- **Apoyo a parques tecnológicos**
- **Cursos de emprendedorismo**
- **Coordinación de las diferentes redes del Mercosur con redes de la UE**

EXPERIENCIA

- Se pueden acordar prioridades comunes MERCOSUR
- Se pueden promover proyectos MERCOSUR
- Se puede fomentar la colaboración entre grupos de Investigación MERCOSUR
- Se pueden vincular los grupos de Investigación con el sector productivo

Resultados del proceso de planeamiento estratégico para Biotecsur

Montevideo,
13 de Noviembre de 2009

Visión de la Plataforma

BIOTECSUR es la plataforma de biotecnologías del MERCOSUR, que moviliza y articula actores públicos y privados para la solución sustentable de problemas de alcance regional y global, reconocida internacionalmente por su eficacia y eficiencia en la generación de bienes, servicios y procesos biotecnológicos altamente competitivos

Misión de la Plataforma

- Aprovechar, en forma sustentable, los recursos naturales del MERCOSUR tales como, la biodiversidad, la abundancia de reservas acuíferas y tierras cultivables, así como también la amplitud climática
- Consolidar y aprovechar eficientemente las capacidades científicas y biotecnológicas del MERCOSUR
- Promover la innovación, fortaleciendo las capacidades de los sectores empresariales y científico-tecnológicos y consolidando vínculos entre los mismos

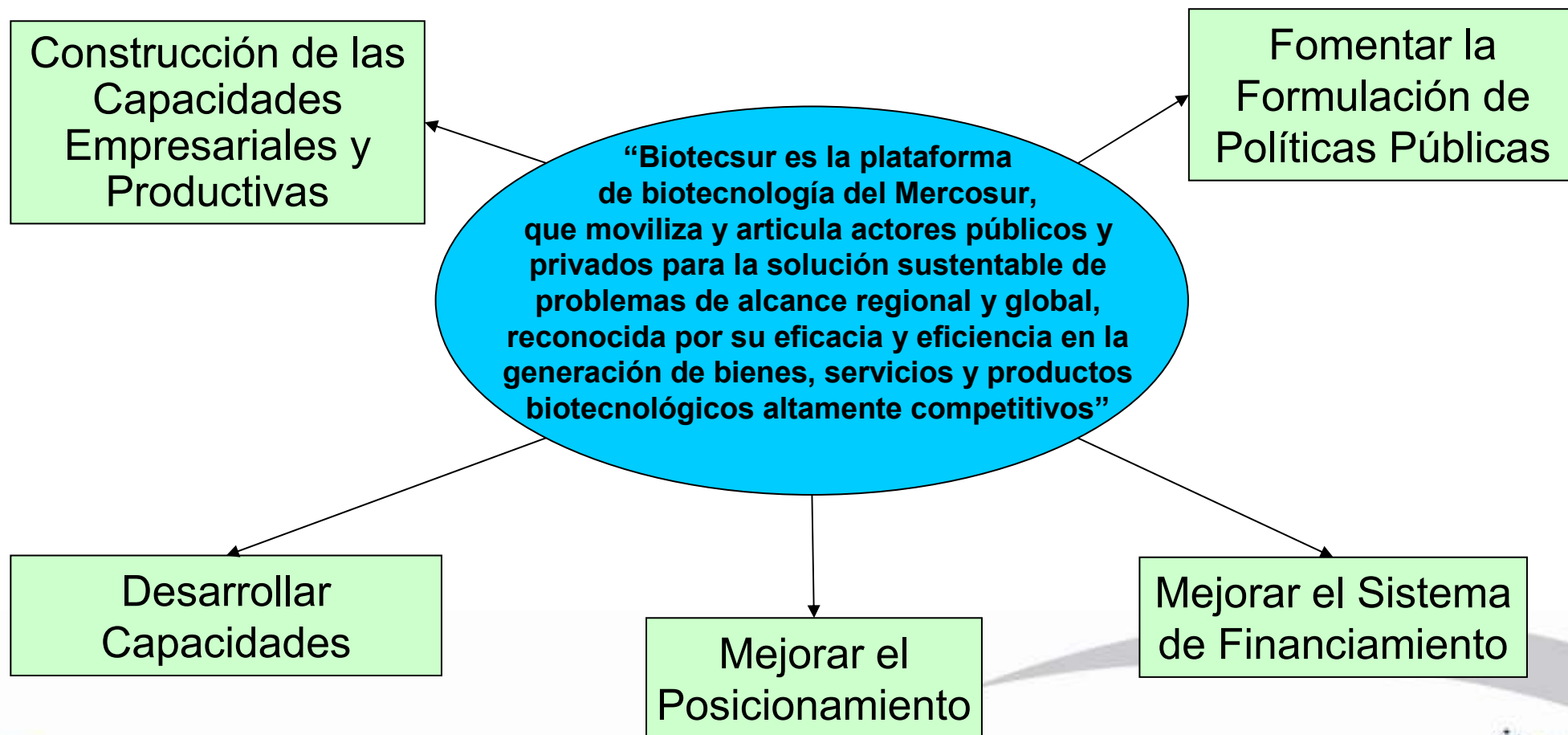
Misión de la Plataforma

- Promover un ambiente regulatorio favorable para la elaboración de políticas públicas y de legitimidad social que estimulen las inversiones para el desarrollo y la aplicación de las biotecnologías.
- Apalancar recursos financieros del MERCOSUR, estimulando co-financiamiento y cooperación internacional para el desarrollo creciente de la biotecnología regional.

- Lineamientos estratégicos identificados

Lineamientos estratégicos comunes a los tres sectores

Objetivo: Desarrollo de la Industria Biotecnológica del MERCOSUR



Alcance de los lineamientos estratégicos

- **CONSTRUCCIÓN DE LAS CAPACIDADES EMPRESARIALES Y PRODUCTIVAS**
- **DESARROLLO DE CAPACIDADES**
 - Capital humano
 - Gestión del conocimiento
 - Infraestructura y capacidades empresariales
- **FOMENTAR LA FORMULACIÓN DE POLITICAS PUBLICAS**
 - Normativas
 - Organización e instrumentos
- **MEJORAR EL SISTEMA DE FINANCIAMIENTO**
 - Herramientas e Instrumentos
 - Obtención y Gestión
- **MEJORAR EL POSICIONAMIENTO**
 - Posicionamiento ante la sociedad
 - Posicionamiento competitivo

Construcción de las Capacidades Empresariales y Productivas

- Proveer el respaldo institucional al desarrollo de alianzas competitivas entre grandes corporaciones y pequeñas organizaciones
- Fomento de alianzas empresarias pre-competitivas
- *Desarrollo de incubadoras y parques biotecnológicos*
- Creación y consolidación empresarial. *Fomento del emprendedorismo*
- Sistematizar los flujos de información a nivel regional
- *Construcción de bases de datos*
- Observatorio de inteligencia competitiva

Desarrollo de Capacidades : Capital Humano

- Identificación de las necesidades regionales de capacitación. Cursos regionales a empresas, academia y gobierno (en temas gerenciales e innovación, jurídicos, organización, negociación, propiedad intelectual, gestión y patentes)
- *Creación de redes*
- Favorecer la movilidad regional de los recursos humanos
- Integración regional de posgrado en biotecnologías nuevos y existentes
- Formación del perfil profesional, tecnológico y de negocios, que les permita actuar en la interfase ciencia-industria.
- Formación de técnicos especialistas en cuestiones industriales (ej:biocombustibles)
- Desarrollo conjunto de empresa-emprendedor y pasantías tecnológicas en empresas
- Fomentar el desarrollo de investigadores que permitan valorizar la actividad de los tecnólogos

Desarrollo de Capacidades: Gestión del Conocimiento

- *Directorio informatizado de capacidades, recursos, empresas e investigadores*
- *Mejorar la gestión y el co-desarrollo de proyectos regionales*
- *Promover y fortalecer la vinculación entre el sector académico y el sector privado*
- Intercambio de información y construcción de conocimiento sobre la propiedad intelectual
- Inteligencia competitiva (prospectiva de mercado, detección de oportunidades y búsqueda de recursos)
- Generar una Plataforma de servicios y capacidades para la resolución de problemas emergentes
- Oficinas regionales para la vinculación de actores en biotecnologías de la salud
- Integración del conocimiento regional (ej.: desarrollo de un banco de biotecnologías de aplicación industrial)

Desarrollo de Capacidades: Infraestructura

- Incrementar la capacidad laboratorial
- Promoción de instalaciones para el escalado comercial
- Fortalecimiento y ampliación de la infraestructura y equipamiento, fomentando la creación de empresas que produzcan equipos en la región
- Promoción de un centro regional de I+D
- Promoción de la creación de laboratorios de actuación regional (ej. Referente en material biológico)

Apoyo a la Formulación de Políticas Públicas: Normativas

- *Armonización de Normativas*
- Estudio y armonización del marco de Regulación de la Propiedad Intelectual
- Fomento del desarrollo de leyes y reglamentaciones de promoción de la biotecnología
- Propuesta de regulación para el reconocimiento mutuo de los ensayos
- Propuesta de ley de gestión y acceso a la biodiversidad regional
- Propuesta de regulación que fomente la demanda desde los Estados de productos y servicios biotecnológicos en la región dentro de un mercado

Apoyo a la Formulación de Políticas Públicas:

- Incentivos fiscales regionales
- Creación de un grupo de reflexión que incida sobre la construcción de la política a nivel regional
- Integración y armonización del trabajo de las agencias estatales de regulación
- Fomentar las instituciones en los países necesarias para el desarrollo de la biotecnología

Mejora del sistema de financiamiento: herramientas e instrumentos

- Creación de un Fondo de Cooperación Regional optimizando los recursos y dando sustentabilidad a las inversiones
- Promover fondos privados de inversión y otros instrumentos para el acceso al mercado de capitales
- Desarrollo de consorcios regionales de inversión público privada
- Desarrollo de proyectos conjuntos: empresa-emprendedor
- Financiamiento de proyectos de desarrollo de equipamientos e insumos para la cadena biotecnológica industrial
- Desarrollo y promoción de nuevos instrumentos financieros para la exportación de biotecnología y para el lanzamiento de productos
- Recursos para la obtención y mantenimiento de patentes

Mejora del sistema de financiamiento: Política y Gestión

- Disponibilidad de capitales para la incubación de empresas y capital semilla
- Sustentabilidad financiera de empresas emergentes de biotecnología
- Disponibilidad de financiamiento para la investigación clínica
- Búsqueda de recursos financieros a nivel nacional, regional e internacional
- Gestión de financiamiento para proyectos regionales de alto impacto en cuanto a la resolución de problemas propios de la región que en lo posible involucren a todos los países
- Promover la inversión en plantas de escalonamiento productivo

Posicionamiento

- **Dirigido a dos niveles: formadores de opinión masivo y específicos**
- **Identificar principales agentes, grupos de intereses y sus relaciones**
- **Sensibilización de los actores sociales (tomadores de decisión y formadores de opinión) para la mejora de la percepción social/pública y de grupos de interés**
- **Promover la visibilidad de la biotecnología**
- **Actuar como sello de calidad en proyectos de alto impacto**
- **Popularización de los contenidos científicos**
- **Generar un sistema de difusión regional en BT**

Lecciones aprendidas en el proceso

Lecciones Aprendidas en el Proceso de Planeamiento Estratégico

- Alto grado de consenso en la pertinencia de Biotecsur para el desarrollo de la biotecnología a nivel regional
- Identificación consensuada de la misión, visión y lineamientos estratégicos de los cuatro países y los tres sectores, a pesar de las diferencias y asimetrías existentes en la región
- Para la puesta en marcha de la estrategia identificada se deberá diseñar un plan de acción y gestionar los recursos financieros necesarios para su implementación
- La organización actual deberá redefinirse en el futuro, acordando una nueva estructura y modelo de gobierno que incorpore apoyo técnico externo, acorde a las exigencias del referido plan de acción

Consideraciones para definir la organización

Consideraciones para el diseño organizacional y ...

La organización deberá tener las capacidades y flexibilidad suficiente para:

Estructurar actores heterogéneos (público, privado y académicos) y movilizar recursos en un contexto de diferente grado de desarrollo, avance en materia científica tecnológica y diferentes sistemas productivos de los cuatro países de la región

Promover el desarrollo de políticas, mecanismos e instrumentos dentro y entre los países de la región teniendo en cuenta situaciones diferenciales en relación a la institucionalización de los mismos, y asegurando la sostenibilidad y pluralidad del desarrollo de la biotecnología en la región.

Promover políticas e instrumentos públicos en materia de promoción, desarrollo y regulación para asegurar una mayor participación del sector privado, teniendo como referencia a las plataformas de la Unión Europea actuales